



國立高雄海洋科技大學

National Kaohsiung Marine University

106 年度校務基金績效報告書

中華民國 107 年 6 月 21 日 106 學年度第 3 次校務會議修正通過

國立高雄海洋科技大學 106 年度校務基金績效報告書

目 錄

壹、前言	1
一、校務基金設立宗旨	1
二、組織概況	1
三、基金歸類及屬性	3
四、預算分配制度	3
貳、績效目標達成情形	4
一、優化教學環境	4
二、培育產業人才	5
三、提升競爭優勢	13
四、強化海洋特色	22
五、推動國際接軌	25
六、厚植產學合作	27
參、財務變化情形	30
肆、檢討及改進	33
一、財務狀況	33
二、財務績效	37
三、投資效益	39
四、未來因應計畫	40
伍、其他事項	45
一、財務資源規劃具體目標	45
二、財務預估原則	45
陸、結語	46

國立高雄海洋科技大學 106 年度校務基金績效報告書

表(冊) 目 錄

表 1 106 年業師協同授課統計表	13
表 2 106 年畢業班雙導師統計表	14
表 3 106 年教學助理課業輔導統計表	14
表 4 106 年專題製作統計表	15
表 5 106 年辦理「105 年獲科技部補助專題研究計畫」獎補助案清冊	16
表 6 106 年教師深度研習清冊	21
表 7 106 年教師深耕服務清冊	22
表 8 與國立中山大學校際合作案清冊	23
表 9 106 年度研究及產學合作計畫執行計畫統計表	29
表 10 可用資金變化情形表	30
表 11 105-106 年度校務基金平衡表比較表	33
表 12 105-106 年度校務基金收支餘絀決算數比較表	37
表 13 104-106 年度校務基金定期存款利息收入比較表	39

壹、前言

一、校務基金設立宗旨

本校預算及財務運作原採行普通公務預算制度，88 年下半年及 89 年度起依「國立大學校院校務基金設置條例」(以下簡稱設置條例)設置校務基金，自實施校務基金以來除教育部補助基本需求及績效型補助款外，並積極爭取各類產學合作計畫，開設推廣教育課程，向校友及各界募款，加上定存利息收入，及利用現有場地設備對外提供租借服務，充裕本校自籌收入，輔以本校開源節流措施，以有效管控各項成本，使有限資源能為本校獲得最大效益。

二、組織概況

依據國立高雄海洋科技大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務；置副校長 1 至 3 人，襄助校長推動校務。本校設下列單位：

(一) 學術單位：分設學院、通識教育委員會，院級學術單位下設系、研究所、教育中心及附設專科部各科。

1、研究所、大學部與附設專科部有同一系、科者，應合一運作。

(1) 水圈學院設有漁業生產與管理(含碩士班)、水產食品科學(含碩士班)、水產養殖(含碩士班)及海洋生物技術(含碩士班)等 4 系所及水產科技產業博士班。

(2) 海洋工程學院設有造船及海洋工程(含碩士班)、電訊工程(含碩士班)海洋環境工程(含碩士班)、微電子工程(含碩士班)等 4 系所及海洋科技產學合作博士班。

(3) 海事學院設有海事資訊科技系(含碩士班)、航運技術(含碩士班及專科部)、輪機工程(含碩士班及專科部)等 3 系所。

(4) 管理學院設有航運管理(含碩士班)、資訊管理(含碩士班)、供應鏈管理(含碩士班)、海洋休閒管理

(含碩士班)等4系所及海洋事務與產業管理研究所(碩士班)、航運管理系博士班(核准自106學年度起設立)。

- 2、通識教育委員會負責規劃及推動基礎教育、通識教育、外語教育、體育教育及軍訓教育等相關事項，分設基礎教育中心、外語教育中心、體育教育中心。基礎教育中心由若干教學研究會組成之。

(二) 行政單位

- 1、教務處：掌理教務事宜，分設註冊、課務、綜合業務3組。
- 2、學生事務處：掌理學生事務、學生輔導、體育行政、服務學習相關事宜，分設課外活動、生活輔導、學生諮商、體育行政、服務學習、衛生保健6組。
- 3、總務處：掌理總務事宜，分設文書、事務、出納、營繕、保管5組。
- 4、研究發展處：掌理全校研究發展等事宜，分設企劃、產學合作、國際事務3組。另設研究總中心，掌理本校各研究中心業務之規劃、推動、整合、獎補助申請及評鑑等事宜。
- 5、圖書館：掌理全校圖書相關事宜。分設讀者服務、技術服務、系統資訊3組。
- 6、進修推廣處：掌理進修教育及推廣教育相關事宜，分設教務、學生事務、綜合業務3組。
- 7、軍訓室：負責全民國防教育及軍訓課程之教學事宜，並協助學生事務處學生生活輔導事宜。
- 8、秘書室：襄助校長並辦理秘書、研考及公關等事宜。
- 9、人事室：依法辦理人事管理事項。
- 10、主計室：依法辦理歲計、會計，並兼辦統計事項，分歲計、會計2組。
- 11、電子計算機中心：掌理電子計算機相關事宜並協助電腦教學，分設系統服務、網路管理、教學行政3組。
- 12、實習就業暨校友服務中心：掌理在學實習輔導、職涯與就業輔導及校友服務相關事宜，分設實習、就業輔導、校友服務3組。

- 13、商船船員訓練中心：掌理船員訓練及支援教學等事宜，分設行政、商船、漁船 3 組。
- 14、旗津校區綜合業務處：掌理旗津校區學務、總務及其他綜合性業務執行事宜，分設學務、綜合行政 2 組。
- 15、安全衛生中心：掌理環境保護、勞工安全及職場安全等相關事宜，分設環境保護、職業安全 2 組。
- 16、教學資源中心：掌理教學成長發展、教學科技推廣與資源整合、學習促進與服務及教育評鑑等相關事宜，分設教學發展、教學資源 2 組。

三、基金歸類及屬性

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

四、預算分配制度

透過合理的分配方式、公開嚴謹的審查程序及分配流程，以有效維持基本校務運作並推動各項發展計畫為目標，藉由各單位對分配經費的自主性作彈性運用，使有限經費資源發揮最大使用效益。

(一) 預算編製作業落實零基預算精神：

預算編列配合校務目標、發展重點及成長指標，衡量可用資源訂定具體計畫，本零基預算精神妥善規劃整合各項相關業務，提升整體資源使用效益。

(二) 經費分配採企業化預算制度精神：

經費分配依年度系所班級數、學生人數、執行建教合作計畫量及開設推廣教育課程數等績效指標，計算分配數額，並於每年 12 月份召開分配會議，各單位可就基本營運經費討論決定支用內容，另年度結餘經費得以保留移作其他更有效之運用，使預算執行更具彈性。

貳、績效目標達成情形

本校整體校務發展以「優化教學環境、培育產業人才、提升競爭優勢、強化海洋特色、推動國際接軌、厚植產學合作」為主軸，推動各項業務計畫，期以前瞻思維構思學術、行政單位發展藍圖，以提昇教學品質，厚植研發能量、強化國際競爭力。106年度各目標及業務計畫實施績效分述如下：

一、優化教學環境

以校區總體規劃及校園學習環境改善為目標，建構友善校園、優質外語學習環境、並結合資訊科技整合數位學習資源。其具體發展目標如下：

- (一) 擴建校舍空間。
- (二) 教學、研究、輔導設備更新。
- (三) 建構友善校園計畫。
- (四) 營建優質外語學習環境。
- (五) 建置雲端數位學習環境。

達成情形：

- (一) 以4,250萬元建造旗津校區海事工程實習大樓，以提升師生教學研究空間與品質。
- (二) 以4,097萬元建造楠梓校區海工造船實習大樓，以提升師生教學研究空間與品質。
- (三) 以313萬元辦理楠梓校區職業潛水池鋼構屋頂增建工程；另以34萬3,062元辦理楠梓校區機車停車場標線工程。
- (四) 106年度楠梓暨旗津校區建置階梯教室2間、視廳教室1間，並更新普通教室投影設備32具、數位講桌電腦設備12台、冷氣汰舊換新14台。
- (五) 為確保供電、提升用電品質並維護校園用電安全，辦理楠梓校區及旗津校區各變電站高壓設備汰舊及缺失改善，總計319萬4,672元。
- (六) 持續辦理各項整修，維護建築物並提升師生更安全之學習研究環境：以20萬元辦理旗津校區體育館整修工程；以112萬3,960元辦理楠梓行政教學區遮陽板工程，防護

磁磚掉落；為提升師生用餐及衛生品質以57萬5,000元辦理楠梓及旗津校區學生餐廳廚房整修工；以20萬元辦理楠梓校區行政大樓6樓無障礙廁所整修工程及以78萬2,817元楠梓校區圖書館2-3樓廁所整建工程。

- (七) 為提供師生優質教學、研究及學習環境，因應資訊科技發展趨勢，圖書館106年度圖書(含電子書)成長3萬5,480餘冊，訂購紙本期刊442種，徵集電子期刊4萬4,360種、線上資料庫336種，購置視聽資料355件，此外並增購電子書閱讀器、更新資訊設備及改善閱覽環境，以提升服務品質。
- (八) 106年辦理財物與勞務上網招標案計125件，決標總金額為1億1,096萬1,057元，用以充實圖儀設備並適切支援教學與研究需要。
- (九) 為提升宿舍居住品質，旗津校區學生宿舍一樓大廳及南面外牆磁磚剝落改善工程84萬9,586元、旗津校區學生宿舍交誼廳窗戶更新改善工程78萬8,000元、楠梓宿舍東海樓及慧海樓浴廁一、二期整修工程1,273萬8,422元、楠梓與旗津校區學生宿舍熱泵系統設備工程696萬5751元，總計2,134萬1,759元。
- (十) 改善硬體設施，包括宿舍106年設施整建17處共浴廁支出1,388萬9,893元、增設沐浴節能設施(熱泵)工程70萬2,131元、水電設施維修計支出167萬6,636元；設備投資計有電冰箱2台、寢室冷氣更新18台、溫熱兩用RO飲水機4台，合計58萬2,378元、增設部分宿舍樓層交誼廳無線網路設施19處，年度支出16萬625元、宿舍網路委外維護經費116萬5,875元。
- (十一) 鼓勵教師發展數位化教學，建置多元教學環境，促進數位學習，辦理數位課程發展計畫補助6案。

二、培育產業人才

培養具有「忠、信、勤、勇」內涵、以「提升實務能力、強化產學接軌，培育優質海洋產業技術人才，擴大就業」之海洋產業技術人才，深耕科技大學技職教育核心價值。其具體發展目標如下：

- (一) 推動課程實務增能。
- (二) 強化教師專業實務教學。
- (三) 提升學生實務能力。
- (四) 推動落實就業接軌。
- (五) 落實證能合一。
- (六) 提升學生外語能力。
- (七) 強化學生基礎能力。
- (八) 精進教學品質。
- (九) 落實學生輔導機制。
- (十) 跨院系教學資源整合。
- (十一) 提升學生創新創業能力。

達成情形：

- (一) 106年度職場實習課程開課科目數計30門，修讀學生數計665人，核發之職場實習課程實習輔導老師鐘點費計42萬6,685元。
- (二) 訂定「遴聘業界專家協同教學實施要點」，加強與產業接軌，深化實務教學，培育實作力及就業力之專業人才，促進學術交流及資源共享，106年各系聘請業界教師人數總計186人、協同教學課程數122門、開發教材數330份。
- (三) 辦理學生校外實習與就業之服務與輔導，積極培育產業實務人才：
 - 1、辦理航運技術系、輪機工程系、漁業生產與管理三系各航運公司、農委會漁訓二號海上實習和沿岸海域之箱網、定置網管理實習人數共計216人。
 - 2、辦理水產養殖、水產食品科學、海洋休閒運動、航運管理、微電子工程、運籌管理、造船及海洋工程、海洋環境工程、海洋生物技術等系，於造船廠、食品製作、食品檢驗、水產養殖場、水族館、物流公司、3C 通訊管理等陸上實習人數共計612人。
 - 3、協助辦理航、輪二系學生進融入正規課程訓練之實作課程，受訓人數計1,651人；協助教育部辦理106年度育英二號海上實習，本校航技、輪機二系參加4航次，共計311人。

- (四) 校外實習列為必修並作為畢業門檻，同時引進業界成立校級、系級校外實習暨就業輔導委員會，調整校外實習的運作機制，將校外實習、畢業生就業的雇主滿意度納入教學品保改進機制。
- (五) 執行104 學年度畢業生畢業1年後調查，大學部(含專科及進修推廣處)畢業人數為1,496人，完成填答1,146人，回收率76.60%，碩士班(含在職專班)畢業人數為179人，完成填答124人，回收率69.27%。
- (六) 執行102 學年度畢業生畢業3 年後調查，大學部(含專科及進修推廣處)畢業人數為1,545人，完成填答1,133人，回收率73.33%，碩士班(含在職專班)畢業人數為205人，完成填答172人，回收率83.90%。
- (七) 執行100學年度畢業生畢業5年後調查，大學部(含專科及進修推廣處)畢業人數為1,618人，完成填答1,238人，回收率74.59%，碩士班(含在職專班)畢業人數為161人，完成填答137人，回收率85.09%。
- (八) 辦理就業輔導講座(含產業座談會、就業相關講座、模擬面試、勞動保障說明會等)共18場，參加學生人次計1,873人。
- (九) 辦理2梯次企業參訪活動(計142人)、5場次廠商徵才說明會(計363人)及106年度就業服務—入班宣導等就業輔導活動。
- (十) 舉辦「展業揚帆·高海徵才」—2017校園就業博覽會，共2場次，參加學生人數計819人，初步媒合201人。
- (十一) 與高雄市政府勞工局訓練就業中心合作成立「國立高雄海洋科技大學就業服務站」，定期於每週四下午2 時至4 時在楠梓校區與旗津校區提供學生方便且即時的就業諮詢服務。
- (十二) 配合教育部推動「大專校院就業職能平台-UCAN」，輔導本校一年級新生使用UCAN，協助學生瞭解自己的職涯發展方向，加強職場就業相關職能。
- (十三) 辦理E-Portfolio平台說明會22場次，推動學生從大一新生即開始建立個人履歷檔案，蒐集在校期間學習歷程，及早規劃職涯發展。

- (十四) 因應教學卓越計畫推動校內學生英文能力提升計畫，辦理服務學習拍攝生活美語短片活動，提供多元的學習方式，使英文學習融入生活，以帶動學生學習英文的興趣，進而提升全校英文的學習風氣，共計拍攝20支生活美語短片。
- (十五) 透過教師評鑑辦法引導教師提升教學、研究、服務及輔導品質，評鑑辦法強調鑑別度與有效性並發展教師社群，增進研發績效與教學成果。106年度辦理6位專任教師、9位專案教師評鑑。
- (十六) 辦理教學評量，落實教學評量與成效，透過評量分析作為教學改進的依據，確保教學品質及學生有效學習，並滾動修訂教學評量問卷，落實評量意見回饋教學品質提升之機制。
- (十七) 辦理傑出教學獎，遴選傑出教師及優良教師並錄製授課實況，提供全體師生觀摩參考。
- (十八) 建立教學輔導機制，辦理教學助理培訓課程與活動8場次，培訓1,031人(含預警輔導助理)，並針對成績預警學生實施同儕輔導計623人，有效提升學生學習成效。
- (十九) 透過學生公費研究生獎助學金，鼓勵本校研究生專心從事研究及輔導日間部學士班學生課業，並以研究生助學金方式給予津貼；獎學金每班每學期由系所推派一名優秀學生領取1萬元作為獎勵，106年度研究生獎助學金共224萬8,913元，計349人領取。
- (二十) 特色化學輔導工作：
- 1、配合國家施政重點，主動爭取校外「大專校院帶動中小學社團發展計畫」、「教育優先區中小學生營隊活動計畫」、「健康上網，幸福學習」計畫、學生事務與輔導工作特色主題計畫-「海洋生命.生生不息」(第二年)、大專校院辦理品德教育推廣與深耕學校計畫、健康促進計畫等計畫，總經費逾98萬元，計畫性且具體性提升學生輔導工作。
 - 2、提升教師知能，強化導師輔導效能：
 - (1)教師研習：106年共舉辦2次教師知能研習活動，邀

請多元領域之專家學者蒞校分享教學、輔導等心得，教師皆踴躍參加。

- (2) 新生班導師研習：每學年初邀請各系系主任及新生班導師參加「新生班導師工作坊」，說明教務系統、導師績效評鑑、服務學習等學輔相關重要工作。
 - (3) 導師評鑑：為落實本校導師輔導工作，提昇輔導功能，訂定本校「導師績效評鑑要點」作為優良導師之遴選依據，以班級導師為對象，依生涯發展、專業學習、生活教育輔導、專業知能成長及學生滿意度調查等項目進行評鑑，106年遴選優良導師3名，頒發獎牌與獎金1萬元，並邀請優良導師於導師會議、教師研習等場合分享輔導心得，書面資料公告於本校導師專區，提供導師參考。
- 3、激勵系學輔工作：每學年召開「學生輔導工作評鑑委員會」，由各系依實際對學生進行輔導、辦理活動、諮商轉介等項目進行評鑑，並獎勵成績前三名科系。
- 4、精進學生社團輔導工作：
- (1) 106年配合教育部推動「大專校院帶動中小學社團發展計畫」、「教育優先區中小學生營隊活動計畫」，共執行16場計畫19萬2,000元補助款，獲得教育部、學校師長及家長肯定。
 - (2) 輔導學生社團辦理校內、外舉辦社團活動，包含民主法治教育、藝術教育、校外競賽、生活教育、性別平等教育、成果展演、人才招募與培訓、海洋特色相關共計723場次活動，提昇莘莘學子面對社會環境的學習適應能力及對社會公益熱心參與的程度，拓展社團經營視野，並連結社會資源，發揮本校海洋特色，推廣大愛的精神，回饋社會，關懷世界。
 - (3) 輔導學生社團參加競賽，榮獲多項佳績：「106年全國大專院校學生社團評選」深藍社榮獲特優獎、「106年全國大專院校學生社團評選」水產食品科學系學會榮獲優等獎、「106年全國學生音樂比賽」管樂社榮獲優等獎、「2017史啣黨杯Students Cup 大專棒球挑戰賽」壘球社榮獲亞軍。

- (4)輔導學生體育競賽，榮獲多項佳績：中華民國大專校院106學年度籃球運動聯賽一般男生組第五區預賽第1名；中華民國大專校院106學年度排球運動聯賽一般男生Mnb 組預賽第1名；中華民國大專校院105學年度沙灘排球錦標賽一般女生組第2名、網球一般男生組單打第2名、空手道一般女生組個人型第1名、第四量級第1名、總錦標第1名；106年全國南區(2)分齡游泳錦標賽一般女生組-50M蛙式第1名、50M自由式第1名、一般男生組100M 自由式第3名、400M自由式接力第1名、400M混合式接力第1名。中華民國大專校院106學年度帆船錦標賽-女子組-風浪板RS:One型第6名。106年全國運動會女子組帆船-風浪板RS:One型第5名、男子組划船-八人單槳有舵手第1名等。
- 5、生活融入品德教育:106年度辦理知名藝人黃路梓茵蒞校演講及經驗交流，與學子分享專業學業之外的生活經驗，有效激勵學生不畏艱難、努力不懈之心。
- 6、積極提供學生助學措施：
- (1)依據本校「學生就學獎補助辦法」，訂定「校園服務助學金實施要點」、「研究生獎助學金辦法」、「學生清寒助學金辦法」及「學生緊急紓困金實施要點」，並募款成立春陽助學金幫助經濟弱勢學生。
- (2)依據本校大專校院弱勢學生助學計畫，照顧本校經濟弱勢學生順利就學；106年度補助日間部學生358人，總減免金額514萬3,500元。
- (3)日間部學生就學獎補助款執行狀況:106年度校園服務助學金核發420萬4,000元，補助學生1,128人次、軍公教遺族子女公費補助10萬2,770元、緊急紓困金核發13萬5,000元、低收入免費住宿核發75萬4,500元、校內獎助學金核發約330萬828元(含清寒助學金)、研究生獎助學金核發224萬8,913元、外國學生獎學金核發134萬3,540元、身心障礙學生獎助學金核發18萬2,000萬元，總計約1,227萬1,551元。
- (4)校內主動成立春陽助學金扶助弱勢學生:106年度補

助學生72人，補助金額合計167萬4,000元(其中70萬由本校編列之弱勢學生生活助學金經費支應)，截至106年1月29日止捐款餘額為292萬5,104元。

- (5)日間部學雜費減免：106年減免1,268人次，總減免金額2,231萬6,742元。
- 7、落實賃居生訪視提升賃居安全：106年由班級導師、輔導教官加強校外租屋學生居住安全訪視，共有1,811位賃居生受訪，另辦理2場賃居服務幹部研習、2場校外賃居生研習及1場房東座談會，計528人參加，提昇同學賃居安全意識，並強化學生生活輔導及住宿安全照顧，106年度共聘任8位宿舍輔導員協助住宿學生處理相關事務。
- 8、優化宿舍管理，輔導學生住宿自主管理，四棟宿舍每層樓各設置服務幹部2名，合計38名，定期於每週二夜間召開幹部會議，另於每學期開學前接受2天幹部訓練，並於期末進行績效評比獎勵績優以提升服務、管理功能。另設置「宿舍自治管理委員會」，每年由住宿生推選自治幹部24名，專責住宿生意見溝通、管理要點修訂、重要議題研討決議及宿舍各項活動規劃執行等，106年召開自治管理委員會議2次及各項宿舍活動會議10次。
- 9、推展師生健康自主管理：106年度推動學校健康促進計畫獲教育部補助21萬元整，學校自籌款補助4萬2,000元整(合計25萬2仟元整)，積極強化師生健康，獲致具體成效，包括：
- (1)健康體位：辦理校園健走、體重體位管理競賽、健康有氧律動營、健康踩踏跳、體重體位管理飲食、海科大盃等活動，參與師生逾3,637人次，獲致高滿意度及成效。
- (2)急救訓練：辦理急救訓練(CPR+AED)共106人取得證照。
- (3)戒菸班：開設戒菸班及菸害防制講座推行戒菸活動，課程滿意度皆達90%。
- (4)性教育(含愛滋病防治)：辦理性教育與愛滋病防治

講座，並開設衛保組網頁宣導相關資訊，辦理愛滋病匿名篩檢活動，增進學生對校園性教育及愛滋病防治的了解，並強化預防愛滋病毒感染的自我保護技巧及能力，共639人踴躍參與。

(5)傳染病防治:依據登革熱自主管理要點(含標準作業流程,場域圖,各單位管理主管、場域負責人及窗口人員名單,自主管理表)落實執行、於衛保組網頁辦理登革熱防治按讚有獎徵答活動等，配合中央衛生環保單位稽查，有效防治登革熱，並落實教職員工生對登革熱病媒蚊的認識、孳清、防疫與自主管理能力。

10、精進諮商輔導工作：申請106年度教育部補助公立大專校院辦理學生事務與輔導工作特色主題計畫：「海洋生命.生生不息」~生命教育及校園學生憂鬱與自我傷害三級預防計畫(第二年)(屬3年長程發展計畫)獲得教育部總金額為50萬元整。106年度教育部補助『安全上網，幸福學習』試辦學校計畫(第二年)計畫獲得教育部總金額為20萬元整。教育部補助各公私立大專校院『增購學生輔導工作場地設備計畫』獲得教育部總金額為23萬750元整。

11、全校專業諮商與輔導預防推廣工作：

(1)師生諮商人數共計922人次。

(2)推展本校學生(含四技三、四技四、二技三、二技四)之「生涯探索測驗班級輔導」，提供「生涯興趣量表」、「生涯信念檢核表」、「大學生學習與讀書策略量表」等生涯測驗為篩檢工具，依據各班需求進行申請施測，共6場次，約189人次。

(3)推動本校新生之身心適應普測(含四技一、二技三及五專新生)，以「柯氏憂鬱量表大專生版」為測驗篩檢，共10場次班級施測與解釋結果，約1,238人次。

12、性別平等教育推廣：舉辦專題演講、班級輔導、小團體工作坊、性平影集解晰等20餘場多元化推廣活動，提供不同面向之性別平等議題探討，全面性落實性別平等教育。

三、提升競爭優勢

配合前述發展目標，以調整師資結構、教師專業素養、強化產業鏈結、提升學術競爭力，以確立各院系之特色發展，提升本校競爭優勢。其具體發展目標如下：

- (一) 精進招生策略。
- (二) 強化學生就業能力。
- (三) 提升行政效能。
- (四) 改善師資結構。

達成情形：

- (一) 至全國各地區高職學校辦理招生說明會及博覽會，106年共計107場次，積極進行招生宣導，說明海洋教育重要性及將來發展，提昇高職學生入學意願。
- (二) 106年辦理鳳山商工及士林高商等校國高中職校學生參訪及體驗活動，藉由到校參訪及體驗活動，將海洋教育向下扎根至國高中學校，提升學生未來從事海洋產業之意願。
- (三) 強化教師教學品質，提升學生學習成效，辦理「業界協同教學」、「業界導師」、「教學助理課業輔導」、「實務專題」等，對提升學生學習成效產學接軌，極有助益。

表1 106年業師協同授課統計表

系所/學期	業師人次		業師人數	
	105-2	106-1	105-2	106-1
航運管理系	25	15	15	8
資訊管理系	5	2	4	2
供應鏈管理系	6	3	6	3
海洋休閒管理系	7	9	7	6
海洋事業與產業管理研究所	4	1	4	1
水產食品科學系	13	10	13	10
水產養殖系	11	10	8	5
海洋生物技術系	6	10	6	10
漁業生產與管理系	3	8	3	8
水產科技產業博士班	2		2	
海洋科技產學合作博士班	1		1位同造船	

造船及海洋工程系	3	1	3	1
電訊工程系	18	5	18	5
海洋環境工程系	2	1	1	1
微電子工程系	2	3	2	2
航運技術系	2	3	2	3
輪機工程系	8	7	7	7
海事資訊科技系	4	2	4	2
小計	122	90	105	74
合計	212		179	

表2 106年畢業班雙導師統計表

系所名稱	業界導師人數	輔導學生人數
水產食品科學系	2	116
漁業生產與管理系	5	595
水產養殖系	2	30
造船及海洋工程系	3	120
電訊工程系	5	11
海洋環境工程系	2	110
微電子工程系	2	97
資訊管理系	3	71
海洋休閒管理系	5	93
航運管理系	4	91
輪機工程系	3	122
航運技術系	2	68
合計	38	1,524

表3 106年教學助理課業輔導

系所	教學助理課程數(門)	針對預警輔導人數
造船工程系	35	55
微電工程系	69	37
電訊工程系	64	23
海洋環境工程系	42	30
航運管理系	29	16
資訊管理系	69	30
供應鏈管理系	29	6
海洋休閒管理系	43	3

海洋事務與產業管理研究所	10	0
水產食品科學系	105	11
水產養殖系	110	84
海洋生物技術系	25	70
漁業生產與管理系	17	23
航運技術系	35	45
輪機工程系	47	84
海事資訊科技系	39	14
外語教育中心	30	0
基礎教育中心	55	0
體育教育中心	50	0
航運技術科	17	55
輪機工程科	16	37
合計	936	623

表4 106年專題製作申請統計表

學院	系別	學生人數(人)	申請金額(元)
海工學院	造船及海洋工程系系	32	62,651
	電訊工程系	37	55,732
	海洋環境工程系	16	31,120
管理學院	海洋休閒管理系	60	113,999
	資訊管理系	94	181,620
	航運管理系	2	4,000
	供應鏈管理系	32	18,236
水圈學院	海洋生物技術系	35	68,000
	水產食品科學系	13	26,000
海事學院	航運技術系	44	47,031
	輪機工程系	20	28,355
	海事資訊科技系	45	89,655
合計		430	726,399

(四) 為提升研發成效，辦理「105年獲科技部補助專題研究計

畫獎補助案」，106年共計補助51位教師63案，金額合計1,450萬213元。

表5 106年辦理「105年獲科技部補助專題研究計畫」獎補助案清冊

項次	學院	系所	計畫主持人	計畫名稱/編號
1	海洋工程學院	微電子工程系	張順雄	臺俄(RU)國合計畫－基於先進材料之水中聽音器的理論、模式與實驗分析及應用
2	海事學院	輪機工程系	黃耀新	發展無噴嘴固體火箭發動機內彈道分析程式
3	水圈學院	水產食品科學系	賴慶紓	Curuminoids 化合物抑制非酒精性脂肪肝之化學預防功效與機制探討 MOST
4	通識教育委員會	基礎教育中心	吳兆穎	磷烯的基本物理性質
5	水圈學院	水產食品科學系	李憶甄	鮭魚墨囊多醣之分離純化與生物活性評估
6	海事學院	海事資訊科技系	陳昭銘	南海-海洋大陸區對流與大尺度環流交互作用－子計畫二：南海-海洋大陸區季內振盪與熱帶氣旋交互作用
7	海洋工程學院	電訊工程系	陳瓊興	科普活動：水下載具動手做做看
8	海洋工程學院	造船及海洋工程系	黃和順	科普活動：槓桿划槳物理小學堂－羅經船說
9	水圈學院	水產養殖系	張朴性	科普活動：水族箱內的科學探索
10	水圈學院	水產食品科學系	蔡永祥	科普活動：食安知識王
11	海洋工程學院	電訊工程系	陸瑞漢	應用於 B4G/5G 智慧終端裝置之 MIMO 天線研製
12	海洋工程學院	微電子工程系	趙世峰	可調整式不等分濾波功率分配器及其應用
13	海事學院	輪機工程系	葉榮華	船舶中央冷卻系統之節能研究(二)
14	海事學院	海事資訊科技系	蒲鈺琪	基於光學影像之水下目標物偵測技術
15	海事學院	輪機工程系	張始偉	設置導流噴嘴汽液二相往復虹吸管熱傳性能研究

16	海洋工程學院	微電子工程系	張順雄	一種部分混沌視覺經驗模態拆解水下聲音感測網路認證與加密方法
17	海事學院	輪機工程系	黃耀新	發展一個新的車流模式及其數值模擬方法
18	海洋工程學院	電訊工程系	翁健二	跨區域大量傷病患之緊急醫療調節中心施行策略-子計畫:緊急醫療調節中心(EMRC)緊急救護資訊平台建置(I)
19	海洋工程學院	造船及海洋工程系	洪文玲	由案例研究建立台灣後災難工程倫理理論與共識
20	海事學院	海事資訊科技系	謝志敏	波流作用下三維泥沙運動數值模擬
21	水圈學院	水產食品科學系	陳文明	植物相關之游離與內生固氮細菌資源研究
22	海洋工程學院	造船及海洋工程系	羅光閔	FRP 與金屬異質接合方式之改善與機械特性探討
23	水圈學院	水產食品科學系	黃俊勇	高溫高壓爆發加工技術應用於中國半葉及莢托馬尾藻褐藻多醣之萃取及其抗氧化及神經細胞保護機能性研究
24	海事學院	海事資訊科技系	郭昭霖	複合式機器視覺於水下機器人障礙物規避及路徑規劃之應用
25	海洋工程學院	電訊工程系	陳瓊興	物聯網技術於無線感測網路建構環境監測系統之研究與應用
26	管理學院	資訊管理系	賴正男	在折疊超立方體上建構全最短節點互斥路徑之研究
27	管理學院	海洋事務與產業管理研究所	劉文宏	臺灣海岸綜合管理能力發展之研究
28	海洋工程學院	造船及海洋工程系	楊敏雄	因應國際公約節能要求之船用柴油機廢熱回收最佳化研究
29	海洋工程學院	海洋環境工程系	蔡加正	以符號計算解析拉格朗日描述下之內波質量傳輸
30	管理學院	資訊管理系	李哲璋	新型數位影像內容保護與修復技術之研究

31	水圈學院	水產養殖系	潘婕玉	飼食由金魚腸道分離出之 <i>Enterococcus avium</i> 對於吳郭魚之生長及免疫機能與抑菌功能之應用與轉錄體之研究
32	管理學院	航運管理系	趙清成	機場照明系統成本及節能省碳評估之研究
33	管理學院	航運管理系	呂錦隆	影響航空旅客購票時間點決策之研究
34	海事學院	航運技術系	周建張	整合海流與風影響之船舶碰撞模型建構並利用電子海圖顯示資訊系統與操船模擬機試驗與模擬
35	海事學院	航運技術系	鄒明城	大數據分析於進港安全評估之研究-以基隆港為例
36	管理學院	航運管理系	戴輝煌	航商專用碼頭制度對高雄港貨櫃碼頭產業之衝擊與因應策略
37	管理學院	航運管理系	楊清喬	影響跨境電商物流競爭力關鍵因素之研究
38	水圈學院	水產養殖系	陳琮明	缺氧環境下異構核糖蛋白 M 對纖維母細胞生長因子九表達的調控機制研究
39	海洋工程學院	造船及海洋工程系	王治平	科普活動：2017 國際學生自製船模大賽
40	水圈學院	水產食品科學系	郭建民	穀胱甘肽生產菌之篩選及應用(1)
41	水圈學院	水產食品科學系	謝淑玲	紅鳳菜柄的擠壓最適條件及其萃取物對發炎性腸道疾病預防功效之探討
42	水圈學院	水產食品科學系	吳建輝	魚鱗膠原蛋白鎳之製備及其降血糖活性研究
43	通識教育委員會	外語教育中心	李筱倩	全球化英語教學個案研究:大學生在地社區數位報導影片
44	海事學院	海事資訊科技系	黃淵科	具不確定性地表資料之時空查詢系統開發
45	管理學院	資訊管理系	王馨葦	數位科技結合在地文化及產業之研究：以大鵬灣藍色金三角地區為例-網路社群成員參與大鵬灣金三角在地節慶活動之線上說服過程分析

46	通識教育委員會	外語教育中心	李筱倩	數位科技結合在地文化及產業之研究：以大鵬灣藍色金三角地區為例-數位導向的英語在地化教學：以大鵬灣地區國小英語課程應用研究為例
47	管理學院	資訊管理系	汪素卿	數位科技結合在地文化及產業之研究：以大鵬灣藍色金三角地區為例-運用資訊科技促進人文特色因素融入在地產業聯盟運作—以發展鵬灣四區藍色經濟為例
48	海洋工程學院	造船及海洋工程系	洪文玲	以全生命觀點構築女科技人才支持網絡—女科技人電子報第二階段
49	海洋工程學院	造船及海洋工程系	羅光閔	水下載具壓力殼及重要附屬結構應用技術先期研發(II)
50	海洋工程學院	造船及海洋工程系	鐘孟軒	探討不同航行狀況下水下載具自推時的流力特性(II)
51	海洋工程學院	海洋環境工程系	董正欽	以濕式物理分選系統與化學處理技術整治受汙染港灣底泥之研究(2/3)
52	海洋工程學院	海洋環境工程系	陳秋姣	港灣底泥添加轉爐石混拌資材化技術開發及應用之研究(1/3)
53	海洋工程學院	電訊工程系	翁健二	產學合作計畫—應用於智慧型行動裝置之路燈檢修管理系統開發
54	海事學院	輪機工程系	蘇俊連	智慧電表系統最後一哩線路讀表資訊開放用戶側加值應用整合技術開發
55	海事學院	海事資訊科技系	羅德章	直接數值模擬於流體與顆粒間運動之探討
56	海事學院	輪機工程系	張始偉	後置型熱傳強化性能實驗研究
57	海事學院	輪機工程系	蘇俊連	船舶電力負載特性調查與分析研究
58	管理學院	航運管理系	許文楷	自由貿易港區之投資環境評估
59	水圈學院	水產食品科學系	郭家宏	酶法與超音波輔助萃取海鱺魚油與富EPA/DHA 甘油酯合成 MOST
60	海洋工程學院	海洋環境工程系	董正欽	奈米級鐵系複合石墨碳材料之製備、特性鑑定、吸附/催化處理 BTEX 及 MTBE 之研究
61	海洋工程學院	海洋環境工程系	陳秋姣	奈米級鐵系複合碳材料之製備、特性鑑定、吸附/催化處理 PAHs 之研究

62	水圈學院	水產食品科學系	殷儷容	綠藻水解物經益生菌發酵後之抗氧化活性與免疫調節能力
63	海事學院	海事資訊科技系	陳昭銘	兩岸共同研究議題—豪雨與颱風延續合作研究：全球暖化對西北太平洋颱風活動與降雨之影響

(五) 提昇行政效能與品質

- 1、建立資料庫稽核系統能有效落實資料庫安控，可快速掌握並處理重大安全違規事件，避免他人任意搬走個資資產，並可保留完整跡證。
- 2、擴充網路組雲端平台系統，提升運算能量及儲存容量，並藉由高速資料交換設備建立高可用性叢集，達成相互備援之架構，預計能將學校多數實體主機虛擬化納入雲端平台內，大符減輕校園伺服器主機用電量。
- 3、旗津校區電腦教室VDI系統擴充，原電腦教育由實體設備轉為虛擬運作，建立電腦教室桌面雲，不但提供師生便捷快速的上課環境，亦能讓校外同學能透過網路連至桌面雲練習課堂作業，增加學習效率。
- 4、導入ISO27001:2013資訊管理系統，確保資訊安全有效性。
- 5、導入全校個資保護，並辦理各單位個資教育訓練及兩校區個資內部稽核。

(六) 強化行政人力素質績效：

- 1、配合行政院人事行政總處公務人力發展中心、國家教育研究院及教育部所辦理各類訓練活動內容，辦理派訓調查並薦派本校同仁參訓。
- 2、定期辦理員工行政及專業的知能訓練：106年度辦理「性別主流化-性別意識培力」、「環境教育影片欣賞《老鷹想飛》」、「個人資料保護及社交工程」、「提升職場戰鬥力的養生妙招」、「生命教育《一路玩到掛》電影欣賞」、「學校檔案管理新思維」、「行政程序法概念及案例分析(一)(二)」等核心專題演講及基礎行政知能課程，參加人次皆逾百人。
- 3、辦理一起讀好書等專書閱讀活動、棉紙撕畫研習及提昇英語能力課程等活動，提升同仁人文素養及擴展視野，養成終身學習之習慣。

- (七) 辦理校長座談，有效提升校務共識：定期辦理新進教師座談、「學生與校長有約」等座談會，面對面溝通解決教職員生疑問，以凝聚決策共識，提升校務推動效能。
- (八) 鼓勵各系聘任具業界實務經驗之優秀教師，聘任專業技術人員進行教學，並推動遴聘業界專家協同教學計畫，讓業界專家前進校園，分享實務經驗，教授實務專長，從中培養人才，拉近產學距離，讓學生對產業界越來越了解，透過此模式，讓學生、業界、學校互利共生，創造三贏的局面。
- (九) 實施特殊優秀人才彈性薪資制度，鼓勵教師積極投入產學研發，吸引優秀的海洋實務科技人才成為本校師資，達到技術及產學合作之技職教育產學躍進目標，並配合先進專業基礎教學實驗儀器的建置，與老師相關專業領域之技術導入學校教學，強化學生實務技能與專業知識，提升未來本校學生投入職場後的實質競爭力。
- (十) 鼓勵教師進行深入研究執行產學合作計畫，吸取業界經驗、了解業界發展趨勢，並擔任產業界企業或與業界相關政府機關之委員、顧問…等職務，讓教師能貢獻研究專長，並透過擔任相關職務，有助教師瞭解最新趨勢之產業發展與未來動向，更可將相關資訊帶入課程中，進而調整相關教授之課程方向與內容，嘉惠學生。
- (十一) 配合辦理教師實務增能，積極推動教師至相關專長企業進行廣度、深度研習及深耕服務，強化教師實務能力，以具備培訓學生實務技術之能力，達成學生與職場無縫接軌之目標，106 年度有 179 位(人次)教師進行廣度研習，13 位(人次)教師進行深度研習，3 位教師前往企業進行深耕服務。

表 6 106 年教師深度研習清冊

系所	參與教師	研習日期	研習主題
水產食品科學系	謝淑玲、蔡美玲、孫珮珮、吳建輝、賴慶紓	105 年 7 月 1 日至 106 年 2 月 28 日	食品工廠安全衛生管理 與生產製程實務研習

系所	參與教師	研習日期	研習主題
航運技術系	文展權	106年1月16日至 106年2月18日	水下偵蒐及探勘實務研習
海洋休閒管理系	林杏麗、高興一	106年1月16日至 106年3月30日	遊艇產業經營管理實務
水產食品科學系	謝淑玲、蔡美玲、孫珮珮、吳建輝、賴慶紓	106年3月1日至 106年6月30日	食品衛生安全生產管理輔導及稽核之實務研習

表 7 106 年教師深耕服務清冊

系所	教師姓名	深耕服務期程	深耕服務地點
供應鏈管理系	溫源鳳	105年8月1日~106年7月31日	明鴻木器股份有限公司
航運技術系	黃振邦	106年2月1日~106年7月31日	高鼎遊艇股份有限公司/ 中信造船集團
供應鏈管理系	洪榮耀	106年8月1日~107年7月31日	大田精密工業股份有限公司
供應鏈管理系	鄭玉惠	106年08月01日~107年01月31日	天穗製藥有限公司

四、強化海洋特色

本校辦學宗旨為「發展優質海洋產業科技與培育卓越海洋產業人才」，以海事、水圈、海洋管理、海洋工程之研究為基礎，並拓展海洋事務與文化教育、船員訓練中心國際化、航輪漁技職教育中心、終身學習教育版圖，希能建立並發展本校海洋特色。其具體發展目標如下：

- (一) 發展學院之重點特色。
- (二) 發展海洋事務與文化教育。
- (三) 船員訓練中心國際化。
- (四) 發展航輪漁技職教育中心。
- (五) 發展海洋科技領域終身學習教育。

達成情形：

(一) 辦理「106 年度校際產學合作補助案」，與中山大學合作研究計畫 19 案，金額合計 470 萬元。

表 8 與國立中山大學校際合作案清冊

項次	計畫名稱(中文)	中山/計畫主持人		高海科大/計畫主持人	
		姓名	單位	姓名	單位
1	應用複合乳化基質促進地下水中三氯乙烯生物降解成效之研究	高志明	環境工程研究所	陳秋紋	海洋環境工程系
2	來自吳郭魚抗菌胜肽 WA-4 對抗白色念珠菌之感染	溫志宏	海資系	潘婕玉	水產養殖系
3	颱風與季風影響台灣周邊海流與淤澱的變異性(一)	曾若玄	海洋科學系	陳昭銘	海事資訊科技系
4	雙軸獵能器與無線傳輸技術實現自源式浮標監測裝置	王郁仁	機電系	翁健二	電訊工程系
5	台灣西南海域及高雄港浮游動物群聚多樣性及其重金屬蓄積研究	羅文增	海資系	董正欽	海洋環境工程系
6	研究二維過渡金屬的硫屬化合物之電性、拓撲材料，光性及磁性	莊豐權	物理系	陳榮斌	基礎教育中心
7	波浪與地工沙管互制之研究	曾以帆	海工系	謝志敏	海事資訊科技系
8	肌肽對人類結腸癌轉移作用調控之研究	謝淑貞	化學系	謝淑玲	水產食品科學系
9	野外與養殖場內海綿的共生菌相比較與養殖場內海洋作為生物處理的可性行評估	劉莉蓮	海洋科學系	陳琮明	水產養殖系
10	台灣沿岸養殖業社群管理模式暨海岸土地管理策略—以台灣石斑魚之鄉為例	吳濟華	公事所	孫智嫻	航運理學系
11	船舶微電網穩定度分析研究	鄧人豪	電機工程學系	蘇俊連	輪機工程系
12	新興科技創新營運模式發展之研究—以新農業電漿技術應用為例	吳仁和	資管系	侯智耀	水產食品科學系
13	開發新型木顆粒灰渣合成沸石吸附河川重金屬	林淵淙	環境工程研究所	陳秋雲	海洋環境工程系

14	基因改造斑馬魚骨骼中羥基磷灰石之多層級結構研究	丁尚武	化學系	邱國勛	水產養殖系
15	水槽流體與柔性隔板互制反應—無網格法分析與實驗研究	陳邦富	海工系	蔡加正	海洋環境工程系
16	基於視訊技術之智慧型魚道—自動魚苗計畫	蔣依吾	資訊工程學系	瞿大維	水產養殖系
17	利用分子標誌鑑別紅肉丫髻鮫之係群結構與族群統計學之應用	劉商隱	海資系	蔡文沛	漁業生產與管理系
18	光合菌中類胡蘿蔔素的萃取與生物活性研究	杜昌益	海資系	張瑞璋	海洋生物技術系
19	後轉譯尾端固定膜蛋白之生成及運送至植物胞器之新見解	張欣暘	海資系	鄭秋敏	水產養殖系

(二) 每年定期舉辦海洋文化國際學術研討會，宣揚台灣海洋文化產業，提升師生國際觀與國際學術活動參與，進而凝聚產官學及地方人士對海洋文化發展之共識、探討推動各類有關海洋議題之策略，以開創我國海洋教育的新紀元，並提供教師學術研究之交流平台，提升海洋文化教育內涵。

(三) 成立商船船員訓練中心，已取得ISO-9001品質管制認證及STCW教學、師資與設備認證，具優良訓練經驗及船員教學基礎，擁有符合STCW'95國際公約修正案中要求之設備，如專屬碼頭、貨油模擬機、全功能操船模擬機、多功能操船模擬機、雷達模擬機、全球海上遇險及安全系統(GMDSS)模擬機、輪機模擬機、求生池及滅火場等其他設備，負責承辦船員訓練以提高在職船員素質，促進航運安全，減少船舶意外損害，成為兼顧甲、乙級航海人員訓練之最佳單位。

(四) 船員訓練中心106年辦理交通部航港局、教育部、海軍技術學校、中鋼運通、台塑海運等委託商船船員專業訓練；本校航、輪兩系學生融入正規課程訓練；東港、澎湖及臺南高級海事水產職業學校海勤類科學生船員專業訓練；教學卓越計畫補助辦理營業級動力小船訓練及自費班；漁業署委託漁船船員訓練等海上船員特殊專長訓練班，總計262班，受訓學員5,813人次。

- (五) 與高雄市高中職學校締結策略聯盟，推動海洋教育並鼓勵高中職校建立學校間垂直合作、整合教育資源及促進學生學習銜接，將海洋教育向下扎根至高中職校，提升學生未來從事海洋產業之意願，以達成十二年國民基本教育課程綱要總綱適性揚才之目標。
- (六) 提供在職人士再進修機會及強化產學交流促進學用合一，進修推廣處設四技（含水產食品科學系、造船及海洋工程系、電訊工程系與微電子工程系之產學攜手專班）及碩士在職專班等學制，四技招生計14系、學生人數共1,802人；碩士在職專班招生計7所、學生人數總計162人。
- (七) 106年度配合地方政府、社區民眾及在職人士需求，辦理之非學分班及學分班，計1,648人次參加。
- (八) 106年執行勞動力發展署產業人才投資計畫：水肺潛水基礎1班、水肺潛水訓練班1班。
- (九) 輪機工程系辦理輪機產學-預修學分班及科技潛水中心辦理之職業潛水乙級培訓班、休閒潛水證照班及一星教練證照班等，充分落實本校海洋特色職業訓練特質。
- (十) 結合學校專業師資開辦食品安全管制系統訓練班、食品安全管制系統基礎訓練班、食品檢驗分析乙級訓練班等非學分班。
- (十一) 充分運用本校設備106年度辦理勞動力發展署技能檢定中心之乙級食品檢驗分析及乙、丙級職業潛水等技術士技能檢定。
- (十二) 配合政府政策，本校與中央或地方政府合作辦理如市民學苑「輕鬆學電腦」（2班）、「基礎燒烙畫」（2班）、「網路行銷」（1班）、「傳統楊氏太極拳初級、中級」（各1班）。民眾興達港水域運動體驗計畫及水域運動專業人才培育計畫及執行教育部樂齡大學計畫，並自辦暑期泳訓班等，提供社區民眾終身學習服務。

五、推動國際接軌

提升本校學生外語能力，推動本校與國外教育機構進行實質之國際合作與交流，並配合階段性重點政策持續推動國際化工作，以加速提升本校國際競爭力。其具體發展目標如

下：

- (一) 提升國際學術交流。
- (二) 發展國際產業合作。
- (三) 提升學校國際視野。

達成情形：

- (一) 106年度補助教師論文發表180篇，金額144萬3,000元；補助出國參加國際會議教師46位、學生12位，金額合計116萬7,656元。
- (二) 加強海外招生：
 - 1、參加越南(南、北越)、香港、緬甸、日本及馬來西亞教育展，積極拓展海外招生業務。106年度計有外國學生17名、僑生40名、陸生6名，境外學位生人數共計63人，再加上境外交換(流)學生17人，合計80人。
 - 2、輔導本校境外生之生活及課業，定期辦理節慶及聯誼活動以協助境外生了解台灣文化並適應留台生活，舉辦學生關懷、節慶及聯誼活動共計8場。
 - 3、辦理外國學生與僑生各式校內外獎學金與活動申請，並加強宣導校內外各式外國學生與僑生之獎助學金，以吸引更多優秀學生來校就讀，外國學生獎學金計24人次獲獎，清寒僑生獎助學金共14人次獲獎，僑生學習扶助金共3人次獲獎，外交部臺灣獎學金共1人次獲獎。
 - 4、輔導境外生社團定期實施社課，及協助辦理各項境外生聯誼活動。
 - 5、針對本校所招收之外籍學生，設有多門全英授課課程，不僅提供外籍學生無語言障礙學習環境，吸引外籍學生來校就讀，更能培養學生國際競爭力，提升學生英語能力，並使學生更具國際觀，另外亦增加初級華語課程協助本校境外生融入台灣語言環境，增加外籍學生之語言競爭力。
- (三) 持續推動與國外友校實質交流：
 - 1、本校現與61所國外及中國大陸地區學校(機構)簽署學術交流、學生交換及雙聯學制合約，較105年度成長

17%。

- 2、106年度接待15個單位、10國學校（機構）外賓來訪，包含來自中國、日本、菲律賓、泰國、越南、韓國、馬來西亞、印尼等179人次外賓來校參訪，並有2名中國學者、3位越南學者進行短期訪問研究。
- 3、本校積極推廣與姊妹校交流互動，106年度安排22名學生赴日本、韓國、越南、香港、中國大陸地區姐妹校進行海外研修、4名學生前往泰國短期實習；另有44名姊妹校交流生至本校短期研修。
- 4、106年度有14名學生獲學海飛颺獎學金、1位獲得學海惜珠獎學金，並有7位自費交換生出國研修。
- 5、106年度有128位師生赴日本長崎大學、中國大連海事大學、中國海洋大學、上海海洋大學、上海海事大學、韓國海洋大學、韓國聖潔大學、泰國農業大學、泰國孔敬大學等姐妹校進行短期交流。
- 6、本校106年度派遣2位教師前往姐妹校越南海事大學進行短期講學。
- 7、積極推動與海外友校國際交流，計有大陸地區淮海工學院、中國海洋大學、浙江海洋大學、上海海洋大學、上海海事大學、廣東海洋大學、莆田學院、越南海事大學、韓國海洋大學、日本長崎大學、日本大島商船高等專門學校。

六、厚植產學合作

以『海洋產業、海洋資源、全方位服務』為定位，將研發能量透過學校與業界的關係，引導本校學劃創新研發之環境，帶動產學合作人才培育及智慧財產加值之效益，彼此共創雙贏，共享成果。

- （一）發展技術移轉及智慧財產權管理機制。
- （二）發展創新育成業務。
- （三）推動產學合作策略聯盟。
- （四）加強爭取產學合作計畫。
- （五）發展特色海洋產學平台。

達成情形：

- (一) 106年度以本校為專利權人取得專利有27案，分別為發明專利14案，新型專利13案。
- (二) 106年度產學研究成果技術移轉共8案，合約金額合計172萬5,088元。
- (三) 創新育成中心106年進駐企業31家，進駐企業家數較105年成長14.8%。
- (四) 創新育成中心106年進駐企業31家，進駐企業家數較105年成長14.8%。
- (五) 本校育成中心輔導社會企業，以生態保育及循環經濟等永續概念，經水產食品科學系以及養殖系產學合作成品『海珍珠』、『鱒寶』、『人工珊瑚』等，衍生新創企業分別為水綻股份有限公司、鯉饋實業有限公司以及珊瑚王企業社3家。另，進駐廠商銓日儀公司所建之產學合作「寶拉麗絲號」研究船，執行多項耀眼業績，包括探勘海底甲烷冰，撈起飛機、研究船的黑盒子等，榮獲許多育成獎項。
- (六) 海工學院成立底泥研究中心，針對臺灣商港及漁港之底泥進行長期監測，提供後續再處理或棄置之參考，長期配合單位包括高雄港、基隆港、工業港以及中鋼、台塑、中油、台電等企業，落實產學合作。
- (七) 106年推動辦理社企育成相關管理、法律、會計等創業類教育訓練場次6場共348人次，鏈結在地產業特色與服務在地企業與在地企業團體辦理創業與經營管理類活動共3場173人次，辦理社會企業活動（如交流會、座談會、讀書會等）2場，共36人次，於本校創新育成中心網站設置專家業師資料頁面，並協助廠商參加國內外展覽/展示3次，以及取得國外訂單27件，共1億7,003萬7,000元，當年度廠商培育數量為31件，新創企業家數為14家，公司型社會企業為5家。
- (八) 持續提供補助舉辦國際研討會、鼓勵教師赴公民營機構研習、研究績優、產學績優、全英語授課獎勵、傑出教學獎勵等措施，教師研究水準提昇，使產學合作收入逐年增加。
- (九) 106年持續辦理鼓勵教師研究補助計98萬5,000元，編列

1,000萬元學校配合款協助教師爭取校外計畫。

(十) 為增加教師執行科技部計畫之意願，已訂定辦法給予一定比率之設備費作為獎勵，106年科技部補助之研究案金額由105年4,802萬450元增至106年5,542萬1,482元，金額較上一年度增長15.41%；本校於106年度承接多件教育部國教署之行政協助委託計畫案，使得其他政府機關之計畫案金額較上一年度成長達141%；另於民間企業產學合作案之金額因本校船員訓練中心本年度承接委託之換證需求較上年度縮減，使得金額略微下降。整體而言，本校研究及產學合作計畫金額由105年度2億3,395萬4,699元成長至106年度2億9,176萬1,546元，成長率達24.71%。

表9 106 年度研究及產學合作執行計畫統計表

計畫屬性		科技部	其他政府機關	民間企業
106 年	件數	50	65	111
	金額(元)	55,421,482	117,049,318	119,290,746
105 年	件數	51	46	101
	金額(元)	48,020,450	48,564,857	137,369,392
計畫金額成長率		15.41%	141%	-13.16%

參、財務變化情形

本校財務以保守穩健兼具發展性為原則，並配合校務發展計畫，政府補助不足支應時，提撥自有資金因應，自有資金並以支用於資本門設備為原則。另外，校務基金基於穩健及風險性考量，以定期存款為主，目前並無其他投資。

表 10 可用資金變化情形表

國立高雄海洋科技大學可用資金變化情形（校務基金績效報告書）		
106 年		
單位：千元		
項目	106 年 預計數	106 年 實際數
期初現金 (A)	1,422,357	1,513,947
加：當期經常門現金收入情形 (B)	1,142,112	1,254,328
減：當期經常門現金支出情形 (C)	1,017,052	1,069,978
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	71,729	93,203
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E) (*1)	180,561	189,655
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)	0	0
加：當期長期投資淨(增)減情形 (G)	0	0
加：當期長期債務舉借 (H)	0	0
減：當期長期債務償還 (I)	0	0
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±) (J) (*2)	0	1,680
期末現金 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	1,438,585	1,603,525
加：期末短期可變現資產 (L)	77,568	27,309
減：期末短期須償還負債 (M)	457,713	531,075
期末可用資金預測 (N=K+L-M)	1,058,440	1,099,759

其他重要財務資訊							
期末已核定尚未編列之營建工程預算及固定資產預算保留數						817	12,730
政府補助							
由學校已提撥之準備金支應(註3)							
由學校可用資金支應						817	12,730
外借資金							
長期債務	借款年度	償還期間	計畫自償率	借款利率	債務總額	X1年預計數	X1年實際數
債務項目 (*4)	無						

補充說明：106年度期末可用資金實際數10億9,975萬9千元，較預計數10億5,844萬元，增加4,131萬9千元，增加比率為3.9%，主要係建教合作收入、其他補助收入、受贈收入、違約罰款收入及雜項收入等較預期增加及各項費用擲節支用所致。

註1：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。

2：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。

3：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款屬指定用於增置動產、不動產、遞耗資產、無形資產、遞延借項及其他資產者。

4：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支出，包括增置動產、不動產、遞耗資產、無形資產、遞延借項及其他資產。

5：流動金融資產係指預期於1年內變現之金融資產。

6：長期投資係指採權益法之長期股權投資、非流動金融資產及不動產投資等。

7：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。

8：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、長期投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。

9：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。

10：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定經常支出與動產、不動產及其他資

產捐贈款已提撥準備金之部。

- 11：可用資金係指學校帳上現金經加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債之數，係在衡量特定時點學校可運用之現金。
- 12：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算、固定資產預算保留數及長期債務，係在衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算及固定資產預算保留數與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、不動產及其他資產現金收支結餘等支應。
- 13：期末已核定尚未編列之營建工程預算係指先期規劃構想書業經行政院或本部核定，惟至當年底工程預算尚未編列完成之 5,000 萬元以上營建工程，該等工程預算預計於以後年度編列；固定資產預算保留數係指當年度固定資產可用預算數保留於以後年度執行之數。
- 14：前項尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由本部或其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金支應係指由不包含於現金內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；由可用資金支應係指由學校當年底(或以後年度)可用資金支應；外借資金係指將向銀行舉借長期債務支應。

填表說明

- 1、本表第 1 年預計數原則應與預算相符，另 106 年度期初現金倘以 105 年決算填列，以前年度固定資產保留數，應於當期動產、不動產及其他資產現金支出情形欄位(E)表達。
- 2：其他影響當期現金調整增(減)數，包括：減少短期代墊款、減少長期應收款、貸墊款及準備金、減少固定資產及遞耗資產、減少無形資產、遞延借項及其他資產、增加短期貸墊款、增加長期應收款、貸墊款及準備金、增加短期債務、流動金融負債及其他負債、減少短期債務、流動金融負債及其他負債與匯率變動影響數等。
- 3：營建工程倘財源預計由受贈款等支應，其中屬尚未募得資金部分，仍應於可用資金支應部分表達。
- 4：請查填債務名稱，倘有 2 項目以上，請自行增列。
- 5：應於表下說明期末可用資金實際數與預計數之差異原因。

肆、檢討及改進

本校 88 年下半年及 89 年度起依設置條例設置校務基金，自實施校務基金以來除教育部補助基本需求及績效型補助款外，鼓勵教師積極爭取建教及產學合作等計畫，開設推廣教育課程，向校友及各界募款，靈活調度資金及財務規劃增加利息收入，充分利用現有場地設施對外開放服務，以充裕自籌收入，並訂有開源節流措施實施要點，有效管控各項成本，以使有限資源獲得最大效益。

一、財務狀況

(一) 105-106 年度校務基金平衡表比較

表 11 105-106 年度校務基金平衡表比較表

單位：新臺幣元

科目	106 年度決算數		105 年度決算數		比較增(+)減(-)	
	金額	%	金額	%	金額	%
資產	5,544,983,357.00	100.00	5,467,233,434.00	100.00	77,749,923.00	1.42
流動資產	1,672,353,301.00	30.16	1,580,128,877.00	28.90	92,224,424.00	5.84
現金	1,603,525,252.00	28.92	1,513,947,320.00	27.69	89,577,932.00	5.92
銀行存款	1,603,525,252.00	28.92	1,513,947,320.00	27.69	89,577,932.00	5.92
應收款項	21,638,921.00	0.39	32,380,002.00	0.59	-10,741,081.00	-33.17
應收利息	587,116.00	0.01	655,605.00	0.01	-68,489.00	-10.45
其他應收款	21,051,805.00	0.38	31,724,397.00	0.58	-10,672,592.00	-33.64
預付款項	41,518,965.00	0.75	33,204,615.00	0.61	8,314,350.00	25.04
用品盤存	37,559.00	0.00	57,593.00	0.00	-20,034.00	-34.79
預付費用	31,399,444.00	0.57	32,619,100.00	0.60	-1,219,656.00	-3.74
其他預付款	10,081,962.00	0.18	527,922.00	0.01	9,554,040.00	1,809.74
短期貸墊款	5,670,163.00	0.10	596,940.00	0.01	5,073,223.00	849.87
短期墊款	5,670,163.00	0.10	596,940.00	0.01	5,073,223.00	849.87
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	31,102,555.00	0.56	34,886,519.00	0.64	-3,783,964.00	-10.85
準備金	31,102,555.00	0.56	34,886,519.00	0.64	-3,783,964.00	-10.85
退休及離職準備	12,940,249.00	0.23	18,884,561.00	0.35	-5,944,312.00	-31.48

金						
其他準備金	18,162,306.00	0.33	16,001,958.00	0.29	2,160,348.00	13.50
固定資產	1,805,592,286.00	32.56	1,781,249,585.00	32.58	24,342,701.00	1.37
土地改良物	14,365,519.00	0.26	8,089,895.00	0.15	6,275,624.00	77.57
土地改良物	46,021,114.00	0.83	38,476,316.00	0.70	7,544,798.00	19.61
累計折舊- 土地改良物	-31,655,595.00	-0.57	-30,386,421.00	-0.56	-1,269,174.00	4.18
房屋及建築	901,675,386.00	16.26	927,083,515.00	16.96	-25,408,129.00	-2.74
房屋及建築	1,166,237,726.00	21.03	1,166,237,726.00	21.33	0.00	0.00
累計折舊- 房屋及建築	-264,562,340.00	-4.77	-239,154,211.00	-4.37	-25,408,129.00	10.62
機械及設備	379,297,003.00	6.84	405,514,368.00	7.42	-26,217,365.00	-6.47
機械及設備	1,282,944,031.00	23.14	1,247,615,959.00	22.82	35,328,072.00	2.83
累計折舊- 機械及設備	-903,647,028.00	-16.30	-842,101,591.00	-15.40	-61,545,437.00	7.31
交通及運輸設 備	48,862,580.00	0.88	52,765,290.00	0.97	-3,902,710.00	-7.40
交通及運輸 設備	172,587,624.00	3.11	170,585,077.00	3.12	2,002,547.00	1.17
累計折舊- 交通及運輸設備	-123,725,044.00	-2.23	-117,819,787.00	-2.16	-5,905,257.00	5.01
什項設備	364,943,517.00	6.58	362,946,239.00	6.64	1,997,278.00	0.55
什項設備	646,008,298.00	11.65	629,426,090.00	11.51	16,582,208.00	2.63
累計折舊- 什項設備	-281,064,781.00	-5.07	-266,479,851.00	-4.87	-14,584,930.00	5.47
購建中固定資 產	96,448,281.00	1.74	24,850,278.00	0.45	71,598,003.00	288.12
未完工程	78,438,862.00	1.41	9,885,089.00	0.18	68,553,773.00	693.51
訂購機件及 設備款	18,009,419.00	0.32	14,965,189.00	0.27	3,044,230.00	20.34
無形資產	12,214,606.00	0.22	11,915,885.00	0.22	298,721.00	2.51
無形資產	12,214,606.00	0.22	11,915,885.00	0.22	298,721.00	2.51
電腦軟體	12,214,606.00	0.22	11,915,885.00	0.22	298,721.00	2.51
遞延借項	48,414,329.00	0.87	44,614,362.00	0.82	3,799,967.00	8.52
遞延費用	48,414,329.00	0.87	44,614,362.00	0.82	3,799,967.00	8.52
遞延費用	48,414,329.00	0.87	44,614,362.00	0.82	3,799,967.00	8.52
其他資產	1,975,306,280.00	35.62	2,014,438,206.00	36.85	-39,131,926.00	-1.94

什項資產	1,975,306,280.00	35.62	2,014,438,206.00	36.85	-39,131,926.00	-1.94
存出保證金	6,783,180.00	0.12	5,034,988.00	0.09	1,748,192.00	34.72
代管資產	2,667,441,687.00	48.11	2,667,441,687.00	48.79	0.00	0.00
累計折舊- 代管資產	-698,918,587.00	-12.60	-658,038,469.00	-12.04	-40,880,118.00	6.21
合 計	5,544,983,357.00	100.00	5,467,233,434.00	100.00	77,749,923.00	1.42
負債	2,540,284,230.00	45.81	2,516,898,047.00	46.04	23,386,183.00	0.93
流動負債	526,475,679.00	9.49	470,043,468.00	8.60	56,432,211.00	12.01
應付款項	26,905,885.00	0.49	20,395,652.00	0.37	6,510,233.00	31.92
應付代收款	6,245,316.00	0.11	5,100,211.00	0.09	1,145,105.00	22.45
應付費用	16,885,621.00	0.30	15,249,398.00	0.28	1,636,223.00	10.73
應付稅款	48,089.00	0.00	46,043.00	0.00	2,046.00	4.44
應付工程款	3,726,859.00	0.07	0.00	0.00	3,726,859.00	
預收款項	499,569,794.00	9.01	449,647,816.00	8.22	49,921,978.00	11.10
預收收入	499,569,794.00	9.01	449,647,816.00	8.22	49,921,978.00	11.10
其他負債	1,998,298,581.00	36.04	2,044,902,358.00	37.40	-46,603,777.00	-2.28
什項負債	1,998,298,581.00	36.04	2,044,902,358.00	37.40	-46,603,777.00	-2.28
存入保證金	16,625,232.00	0.30	16,184,579.00	0.30	440,653.00	2.72
應付退休及 離職金	12,940,249.00	0.23	18,884,561.00	0.35	-5,944,312.00	-31.48
應付代管資 產	1,968,523,100.00	35.50	2,009,403,218.00	36.75	-40,880,118.00	-2.03
暫收及待結 轉帳項	210,000.00	0.00	430,000.00	0.01	-220,000.00	-51.16
遞延貸項	15,509,970.00	0.28	1,952,221.00	0.04	13,557,749.00	694.48
遞延收入	15,509,970.00	0.28	1,952,221.00	0.04	13,557,749.00	694.48
遞延收入	15,509,970.00	0.28	1,952,221.00	0.04	13,557,749.00	694.48
淨值	3,004,699,127.00	54.19	2,950,335,387.00	53.96	54,363,740.00	1.84
基金	2,086,709,779.00	37.63	2,009,603,347.00	36.76	77,106,432.00	3.84
基金	2,086,709,779.00	37.63	2,009,603,347.00	36.76	77,106,432.00	3.84
基金	2,086,709,779.00	37.63	2,009,603,347.00	36.76	77,106,432.00	3.84
公積	917,989,348.00	16.56	940,732,040.00	17.21	-22,742,692.00	-2.42
資本公積	894,304,730.00	16.13	917,047,422.00	16.77	-22,742,692.00	-2.48
受贈公積	894,304,730.00	16.13	917,047,422.00	16.77	-22,742,692.00	-2.48
特別公積	23,684,618.00	0.43	23,684,618.00	0.43	0.00	0.00

特別公積	23,684,618.00	0.43	23,684,618.00	0.43	0.00	0.00
合 計	5,544,983,357.00	100.00	5,467,233,434.00	100.00	77,749,923.00	1.42

(二) 重大變動項目(前後期變動達百分之二十以上)

- 1、應收款項減少 33.17%:應收利息減少 6 萬 8,489 元及其他應收款減少 1,067 萬 2,592 元。
- 2、預付款項增加 25.04%:用品盤存減少 2 萬 0,034 元及其他預付增加 955 萬 4,040 元。
- 3、短期貸墊款增加 849.87%:短期墊款增加 507 萬 3,223 元。
- 4、土地改良物增加 77.57%:土地改良物增加 754 萬 4,798 元。
- 5、購置中固定資產增加 288.12%:未完工程增加 6,855 萬 3,773 元及訂購機件及設備款增加 304 萬 4,230 元。
- 6、應付款項增加 31.92%:應付代收款增加 114 萬 5,105 元。
- 7、遞延貸項增加 694.48%:遞延收入增加 1,355 萬 7,749 元。

(三) 資產負債情況:

- 1、資產總額55億4,498萬3,357元，其中流動資產16億7,235萬3,301元，約30.16%，準備金3,110萬2,555元，約0.56%，固定資產18億559萬2,286元，約32.56%，無形資產1,221萬4,606元，約0.22%，遞延借項4,841萬4,329元，約0.87%，其他資產19億7,530萬6,280元，約35.62%。
- 2、負債及淨值總額55億4,498萬3,357元，包括：
 - (1) 負債總額25億4,028萬4,230元，約占負債及淨值總額45.81%，其中流動負債5億2,647萬5,679元，約占負債及淨值總額9.49%，其他負債19億9,829萬8,581元，約占負債及淨值總額36.04%；
 - (2) 淨值總額30億469萬9,127元，約占負債及淨值總額54.19%，其中基金20億8,670萬9,779元，約占負債及淨值總額37.63%，公積9億1,798萬9,348元，約

占負債及淨值總額16.56%，累積短絀0元。

(四) 比較二年度財務結構，106年度資產增加7,774萬9,923元，主要為預付款項、短期貸墊款、購建中固定資產及存出保證金增加所致。負債增加2,338萬6,183元，主要為應付款項、預收款項及遞延貸項增加。淨值增加5,436萬3,740元，主要為基金增加。

二、財務績效

(一) 105-106 年度校務基金收支餘絀決算數比較

表 12 105-106 年度校務基金收支餘絀決算數比較表

單位：新臺幣元

科 目	106 年度決算數		105 年度決算數		比較增(+)減(-)	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
業務收入	1,160,056,748.00	100.00	1,130,308,071.00	100.00	29,748,677.00	2.63
教學收入	558,146,133.00	48.11	527,666,625.00	46.68	30,479,508.00	5.78
學雜費收入	355,595,260.00	30.65	368,249,333.00	32.58	-12,654,073.00	-3.44
學雜費減免(-)	-40,949,283.00	-3.53	-41,151,293.00	-3.64	202,010.00	-0.49
建教合作收入	237,601,416.00	20.48	195,672,627.00	17.31	41,928,789.00	21.43
推廣教育收入	5,898,740.00	0.51	4,895,958.00	0.43	1,002,782.00	20.48
租金及權利金收入	917,348.00	0.08	1,491,671.00	0.13	-574,323.00	-38.50
權利金收入	917,348.00	0.08	1,491,671.00	0.13	-574,323.00	-38.50
其他業務收入	600,993,267.00	51.81	601,149,775.00	53.18	-156,508.00	-0.03
學校教學研究補助收入	522,926,000.00	45.08	523,691,000.00	46.33	-765,000.00	-0.15
其他補助收入	73,673,537.00	6.35	72,810,795.00	6.44	862,742.00	1.18
雜項業務收入	4,393,730.00	0.38	4,647,980.00	0.41	-254,250.00	-5.47
業務成本與費用	1,257,095,625.00	108.37	1,218,648,095.00	107.82	38,447,530.00	3.15
教學成本	1,102,527,262.00	95.04	1,032,182,017.00	91.32	70,345,245.00	6.82
教學研究及訓練成本	859,041,598.00	74.05	845,222,901.00	74.78	13,818,697.00	1.63
建教合作成本	237,595,716.00	20.48	183,079,647.00	16.20	54,516,069.00	29.78

推廣教育成本	5,889,948.00	0.51	3,879,469.00	0.34	2,010,479.00	51.82
其他業務成本	20,628,423.00	1.78	46,348,523.00	4.10	-25,720,100.00	-55.49
學生公費及獎勵金	20,628,423.00	1.78	46,348,523.00	4.10	-25,720,100.00	-55.49
管理及總務費用	128,924,405.00	11.11	134,685,348.00	11.92	-5,760,943.00	-4.28
管理費用及總務費用	128,924,405.00	11.11	134,685,348.00	11.92	-5,760,943.00	-4.28
研究發展及訓練費用	714,000.00	0.06	1,208,362.00	0.11	-494,362.00	-40.91
研究發展費用	714,000.00	0.06	1,208,362.00	0.11	-494,362.00	-40.91
其他業務費用	4,301,535.00	0.37	4,223,845.00	0.37	77,690.00	1.84
雜項業務費用	4,301,535.00	0.37	4,223,845.00	0.37	77,690.00	1.84
業務賸餘(短絀-)	-97,038,877.00	-8.37	-88,340,024.00	-7.82	-8,698,853.00	9.85
業務外收入	55,552,529.00	4.79	57,496,932.00	5.09	-1,944,403.00	-3.38
財務收入	15,100,420.00	1.30	16,991,275.00	1.50	-1,890,855.00	-11.13
利息收入	15,100,420.00	1.30	16,991,275.00	1.50	-1,890,855.00	-11.13
其他業務外收入	40,452,109.00	3.49	40,505,657.00	3.58	-53,548.00	-0.13
資產使用及權利金收入	28,526,270.00	2.46	26,753,937.00	2.37	1,772,333.00	6.62
受贈收入	5,631,219.00	0.49	3,860,470.00	0.34	1,770,749.00	45.87
賠(補)償收入	234,866.00	0.02	4,272.00	0.00	230,594.00	5397.80
違規罰款收入	1,244,795.00	0.11	1,084,332.00	0.10	160,463.00	14.80
雜項收入	4,814,959.00	0.42	8,802,646.00	0.78	-3,987,687.00	-45.30
業務外費用	21,948,987.00	1.89	20,650,368.00	1.83	1,298,619.00	6.29
其他業務外費用	21,948,987.00	1.89	20,650,368.00	1.83	1,298,619.00	6.29
雜項費用	21,948,987.00	1.89	20,650,368.00	1.83	1,298,619.00	6.29
業務外賸餘(短絀-)	33,603,542.00	2.90	36,846,564.00	3.26	-3,243,022.00	-8.80
本期賸餘(短絀-)	-63,435,335.00	-5.47	-51,493,460.00	-4.56	-11,941,875.00	23.19

(二) 重大變動項目(前後期變動達百分之二十以上)

- 1、建教合作收入增加 21.43%：建教合作收入增加 4,192 萬 8,789 元。
- 2、推廣教育收入增加 20.48%：推廣教育收入增加 100 萬 2,782 元。
- 3、租金及權利金收入減少 38.50%：權利金收入減少 57 萬 4,323 元。
- 4、建教合作成本增加 29.78%：建教合作成本增加 5,451

- 萬 6,069 元。
- 5、推廣教育成本增加 51.82%：推廣教育成本增加 201 萬 0,479 元。
 - 6、其他業務成本減少 55.49%：學生公費及獎勵金減少 2,572 萬 0,100 元。
 - 7、研究發展費用及訓練費用減少 40.91%：研究發展費用減少 49 萬 4,362 元。
 - 8、受贈收入增加 45.87%：受贈收入增加 177 萬 0,749 元。
 - 9、賠(補)償收入增加 5397.80%：賠(補)償收入增加 23 萬 0,594 元。
 - 10、雜項收入減少 45.30%：雜項收入減少 398 萬 7,687 元。

(三) 收支餘絀情形

比較二年度預算執行結果，本年度決算短絀數 6,343 萬 5,335 元，較上年度決算短絀數 5,149 萬 3,460 元，增加短絀 1,194 萬 1,875 元，主要係因本年度學雜費收入、租金及權利金收入、學校教學研究補助收入及雜項業務收入等收入減少，及多項教學成本增加所致。

三、投資效益

(一) 104-106 年度校務基金定期存款利息收入比較

表 11 104-106 年度校務基金定期存款利息收入比較表

單位：新臺幣元

年度	存放銀行	利率	利息收入	備註
104	臺灣銀行	0.48%~0.55%	17,406,673	每筆 950 萬，2 年期，固定利率
	中華郵政	1.225%~1.415%		
105	臺灣銀行	0.23%~0.40%	16,484,732	105 年 3 月起，配合郵局每日存款上限規定，新存定存每筆 490 萬元，2 年期，固定利率。
	中華郵政	1.040%~1.415%		

106	臺灣銀行	0.23%	13,966,435	原 2 年期定存到期後，新存定存每筆 490 萬元，2 年期，固定利率。
	中華郵政	1.040%~1.225%		

(二) 效益評估

- 1、本校校務基金基於穩健及風險性考量，以定期存款為主，目前並無其他投資。
- 2、校務基金定期存款為分散風險係存放兩家金融機構，分別為臺灣銀行及中華郵政(股)公司，兩者皆屬國營金融機構，其中臺灣銀行經理公庫業務且為本校特約銀行，往來頻繁，需有一定額度存款，以維持雙方業務來往需要。中華郵政(股)公司存款利率較高，為提高利息收入考量，將大部分定期存款存放於中華郵政(股)公司。
- 3、105 年度校務基金定期存款較 104 年度增加約 1 億 3,020 萬 9,524 元，利息收入不增反減少約 92 萬 1,941 元，106 年度校務基金定期存款較 105 年度減少約 1,450 萬 0,000 元，利息收入減少 251 萬 8,297 元，係因近年國內存款利率水準大幅調降及存款減少所致。
- 4、本校校務基金以定期存款為主，已以兼顧分散風險及提高利息收入考量作較佳之配置。

四、未來因應計畫

(一) 落實本校開源節流措施實施要點，並定期檢討。

- 1、開源措施：積極擴展自籌收入，增加財務資源。
 - (1) 整合全校資源，積極對外爭取專案計畫之補助經費。
 - (2) 考量國內外產業發展趨勢、國家發展需要及結合地方特色，積極爭取優秀學生至本校就讀，提高學生人數，以增加學雜費收入。
 - (3) 增加「校務基金自籌收入」：
 - ① 訂定相關獎勵辦法，以有效增加推廣教育收入、

建教合作收入、場地設備管理收入，投資收入及受贈收入。

- ② 以使用者付費為原則，將學校之設備及場地充分利用，提供對外及對內服務，加強舉辦推廣教育、場地出借等，以增裕自籌財源收入。
 - ③ 考量合理設置成本下，規劃適當地點，委外設置便利商店、師生餐廳、圖文部及場地租賃業務，以收取場地租金增加財源。
 - ④ 各單位定期檢討現行各項收入，訂定合理收費標準。
- (4) 有效運用校內資源協助產業升級提高競爭力，並落實校內研發成果移轉為產業界所用以收取回饋金、技轉金等收入。

2、節流措施：

作成本效益分析及費用管控以避免不必要浪費支出及閒置資產設置達到降低年度費用目標。

(1)減少人事費用：

- ① 定期檢討各單位之合理編制員額，遇有超額者採取出缺不補或移撥人員之方式，以精簡人力。
- ② 定期檢討各行政單位業務功能，減少不必要的組別；學術單位則以系所合一為原則，以減少主管加給等相關人事費用負擔。
- ③ 配合政府政策，技工、工友及駐警出缺不補，並適度輔以勞務外包替代。
- ④ 加班之核派，從嚴從實，除性質特殊者外，加班後一律採補休方式，不得申請加班費。
- ⑤ 出差之派遣，依本校「國內出差核准日數參考表」從嚴審核。
- ⑥ 系所開課之標準，依本校課程訂定要點規定辦理。
- ⑦ 各種慶典以樸實莊重為原則，不鋪張浪費。

(2)徹底執行相關節能措施：

- ① 定期檢討水、電費、燃料等具體作法以彰顯成效。
- ② 辦公室溫度超過攝氏 28 度時方得使用冷氣，並設

定溫度於 26-28 度為原則。

- ③ 辦公室僅少數人時開用個人或局部照明，人員離座較長時間(超過半小時)關閉照明或冷氣等。各單位中午休息時間、下班時間關掉電燈及週五下班關閉電腦等各項電器之電源；加班時，關閉不必要之電源，行政大樓公共空間照明必要時採定時控制，以節約能源。

(3)工程與財物採購：

- ① 訂定採購作業要點，達到採購程序制度化，提升專業採購效率及功能。
- ② 對大宗共同使用的財物，依「中央機關共同供應契約集中採購」之規定實施集中採購。另其他財物之採購，參酌以往成交價格及目前物價水準等資訊，以購得價廉物美之財物。
- ③ 影印機等辦公室事務機具採租用為原則，並鼓勵處室合併使用。
- ④ 工程之設計以實用為原則，並採用普遍之規格與材料，以降低施工及維護成本；發包結餘款除與原工程事項有關，未經專案簽准，一律不得動支。
- ⑤ 各單位文具用品應指派專人控管、請購，避免重複請購。
- ⑥ 依實際需要辦理之開會，除供應茶水及逾用餐時間供應便當外、非必要不供應點心、水果及飲料。

(4)資源整合與共享：

- ① 建立相關設備統籌管理機制，負責統整各單位需求及進行專業審查，避免重複購置浪費資源。
- ② 發揮統合使用效能為原則，避免設備與教室閒置，降低購置經費及減少折舊費用。

(5)推行辦公室無紙化：

- ① 開會用紙之減量，如開會時儘量以簡報方式呈現及 email 傳閱開會通知、會議紀錄。
- ② 依政府推動流程配合辦理電腦線上簽核系統，處理公文之陳核及會辦，推行辦公室無紙化，有效降低公文傳遞人力及紙張等相關費用。

(二) 執行本校少子化因應策略。

- 1、規劃將各系所之休退學人數列為學校資源分配的參考指標，以鼓勵學術單位共同致力降低休退學人數。
- 2、積極拓展進修推廣部(尤其是四技學制)之學生生源，研訂相關鼓勵方案提升整體招生誘因，鼓勵系所積極招生、穩定生源，以降低未來少子化直接衝擊。
- 3、招生策略和降低休退學人數的具體策略參考私立學校的處理流程與因應方式來規劃。
- 4、訂立目標、積極爭取教育部的各項計畫，如無邊界大學、公民素養、綠色生活圈、特色大學、教學卓越計畫、深耕計畫等，以利學校在校務行政經費的彈性運用。
- 5、徹底檢討校內各類招商成本及相關收費標準是否合理，另依性質評估建立收支專戶機制的可行性，以明確收入與支出實際情形，落實財務管理。
- 6、檢討整體人事費用及各項行政作業流程的適切性與人員配置的妥適性，據以擬訂因應策略，以提升行政效能並節省人事支出。
- 7、學校學院聚落已經成熟，評估以學院或系所為單位裝設電表，透過省電獎勵辦法(如用電量比前一年少者，可酌予學校經費獎勵等)來節省不要必要的電費支出。
- 8、國際招生方面，研議未來招生對象著重在有學位需求的現職教師，針對此類對象提供獎學金至本校就讀，後續對其學生就讀本校意願將有加乘效果。
- 9、建立嚴謹的校務基金(自有資金)動支管控機制，經費編列及分配優先扣除校務運作基本需求後，再配合學校中長程計畫排列計畫優先順序，並定期追蹤執行情形與績效評估。另評估未來各系所動支學校統籌款應提撥配合款比例之機制可行性，俾以校務基金確實運用並避免實質短絀。
- 10、鼓勵各單位將伺服器轉置到電算中心，節省電費、冷氣費及維修費用；另電算中心定期列製相關紀錄，供各單位主管參考並加強宣導規範，避免不必要的

電力浪費。

伍、其他事項

本校預算分配機制係透過合理的分配方式、公開嚴謹的審查程序及分配流程，以有效維持基本校務運作並推動各項發展計畫為目標，藉由各單位對分配經費的自主性作彈性運用，使有限經費資源發揮最大使用效益。

一、財務資源規劃具體目標

(一) 預算編列導入計畫預算制度：

為提昇資源配置效益，預算依明確與一致的政策目標與優先順序編列，讓預算編列有助於公共資源的配置效率。

(二) 經費分配朝向預算執行的授權與彈性：

為使各單位擁有較大的財務預算自主權，採用企業化預算制度精神的分配制度，結合績效目標管理，依其專業判斷，決定資金的使用，支出科目間的流用賦予彈性，年度結餘經費得以保留移作其他更有效的使用，並授權各單位有更多自主空間以應付外在變化的環境，將分配預算轉化為企業經營，並導入績效的衡量，落實各計畫執行。

二、財務預估原則

(一) 財務收支預估原則：

以保守穩健兼具發展性為原則，配合政府政策以未調整學雜費收費標準前提下，保守推估學雜費收入規模及教學訓輔工作維持所需成本。建教合作及推廣教育計畫，以逐年成長估算，並預期計畫經費可結餘回饋校務基金，其他業務外收入亦以逐年成長為目標。

(二) 資本經費需求預估原則：

以政府補助款為主要財源，另配合校務發展計畫，政府補助不足支應時，提撥自有資金因應，自有資金並以支用於資本門設備為原則。

陸、結語

本校業與原國立高雄應用科技大學及國立高雄第一科技大學於 107 年 2 月 1 日合併成立國立高雄科技大學。高雄科技大學是融合「親產優質」、「創新創業」及「海洋科技」三大特色為發展主軸的科技大學，透過三校合併互補及整合各項資源，以迎接少子女化、全球化競爭及培育產業升級轉型人才之挑戰。

面對就業市場對於科技大學培育人才在專業技能、工作態度、及終身學習上的要求，技職教育必須在產業變遷的環境中，培育「自主行動、溝通互動、社會參與」的產業發展專業人才，才能賦予技職教育新生命，開創技職教育全新的機會。本校期能繼續以保守穩健的財務規劃並兼具發展性為原則，並在高雄科技大學「以人為本、價值共創」作為校務核心理念與運行模式之下，邁向世界各國高等教育機構，在全球化浪潮的衝擊下，競逐國際排名，增進國際上的競爭力。